

---

# Een vermogensbeheerder met oog voor wereldwijde mogelijkheden

---

De samenkomst van Standard Life Investments en Aberdeen Asset Management onder het merk Aberdeen Standard Investments zal de grootste actieve vermogensbeheerder in het Verenigd Koninkrijk\* creëren en een van de grootste beleggingshuizen wereldwijd.



*“The industry is changing, we have ensured we are well placed to meet our clients’ evolving needs and remain their trusted partner.”*

**Martin Gilbert, Chief Executive, Standard Life Aberdeen plc**

---

# Een vermogensbeheerder met oog voor wereldwijde mogelijkheden

**Standard Life Investment was de beleggingstak van Standard Life plc, een belangrijke Britse beursgenoteerde financiële dienstverlener, opgericht in 1825. Aberdeen Asset Management plc werd opgericht in 1983 na een management-buyout en is uitgegroeid van een pionier-belegger in Aziatische en opkomende markten tot een full-service, beursgenoteerde vermogensbeheerder met een duidelijke, eenvoudige beleggingsaanpak.**

Onder de merknaam Aberdeen Standard Investments streven we ernaar een vooraanstaande vermogensbeheerder te creëren van wereldklasse, met voldoende schaalgrootte om te kunnen blijven innoveren en om het juiste marktinzicht en reactievermogen te kunnen leveren die nodig zijn in de huidige concurrerende en snel veranderende markt.

## Volledig klantengericht

De beleggingsbehoeften van onze klanten vormen de basis voor alles wat wij doen. We willen beleggers ondersteunen met een volledig assortiment aan beleggingsoplossingen en het hoogste serviceniveau. Als grote vermogensbeheerder hebben we de middelen om nieuwe beleggingsideeën om te zetten in praktische beleggingsproducten en de schaalgrootte om beleggers een goede prijs/kwaliteitverhouding te bieden.

## Een wereldwijd netwerk

Onze teams zijn actief op 50 locaties wereldwijd. Daardoor staan we steeds dichtbij onze klanten en de uitdagingen waar zij voor staan. Daarnaast hebben we wereldwijd strategische relaties opgebouwd met grote banken, verzekeraars en andere vermogensbeheerders ter ondersteuning van institutionele, wholesale, pensioen- en particuliere beleggers.

## On-the-ground expertise

Met meer dan 1.000 beleggingsprofessionals kunnen we putten uit een breed scala aan talent. Onze portfolio managers zitten verspreid over 24 kantoren, waardoor we diep geworteld zitten in de markten waarin we beleggen. Door ons steeds te baseren op eigen onderzoek naar bedrijven en markten, worden beleggingsmogelijkheden vaak al vroeg door ons ontdekt en kan marktruis worden vermeden.

## Een zeer diverse business

Onze business is zeer divers qua inkomsten, beleggingscategorieën en klanten uit alle geografische gebieden. Deze diversiteit biedt ons de middelen en de veerkracht om in een concurrerend en voortdurend veranderend beleggings- en regelgevingsklimaat te blijven groeien. We willen marktleider worden op het gebied van productinnovatie. Dit sluit aan bij onze missie om beleggingsoplossingen van wereldklasse te bieden.

## Een toonaangevende actieve vermogensbeheerder

We houden vast aan onze gezamenlijke toewijding aan actief vermogensbeheer op basis van fundamenteel onderzoek. Aberdeen Standard Investments wordt één van de grootste, actieve vermogensbeheerders in Europa met een uitgebreid productaanbod op het gebied van aandelen en vastrentende waarden van ontwikkelde en opkomende markten, multi-asset-, vastgoed- en alternatieve beleggingen.

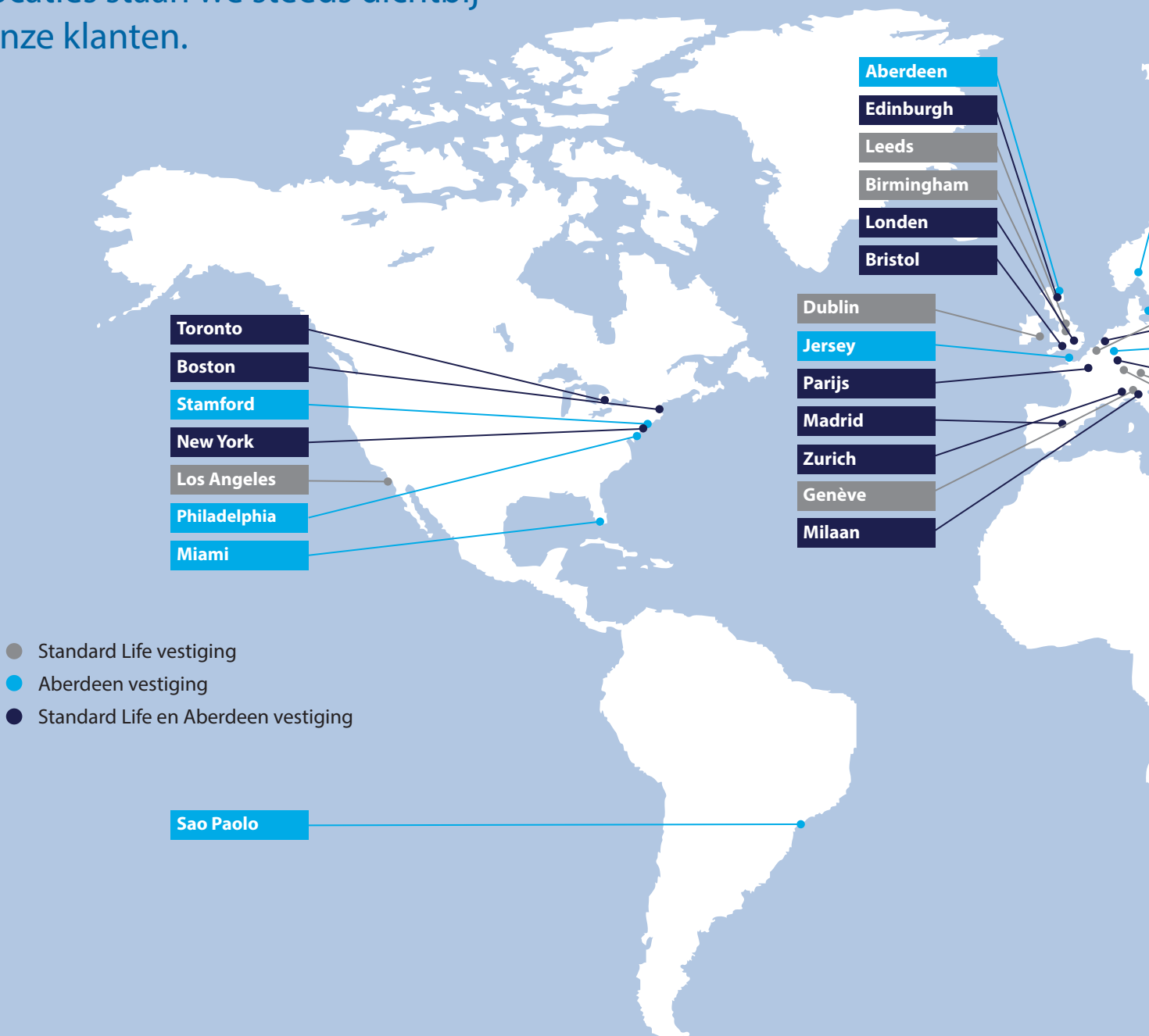
## Een toekomstgerichte partner

Het beleggingslandschap verandert snel. De vraag naar beleggingsoplossingen die gericht zijn op een specifiek, door beleggers aangegeven resultaat groeit snel. Een beleggingsbenadering zoals multi-asset, target return en een onbeperkte en verbeterde diversificatie vormen een van de snelst groeiende sectoren in onze markt. Door de kwaliteiten van Aberdeen Asset Management en Standard Life Investments te bundelen kunnen we met deze 'next generation'-oplossingen voorop lopen.

---

# Ons wereldwijde bereik

Dankzij onze aanwezigheid op 50 locaties staan we steeds dichtbij onze klanten.



## Diversificatie over verschillende beleggingscategorieën

Samen zijn wij verantwoordelijk voor ongeveer €681 miljard\* aan beheerd vermogen namens klanten wereldwijd (op 31 december 2016).

Onze expertise blijkt uit het uiteenlopende aanbod aan beleggingen die ons zijn toevertrouwd om te beheren.

\* £/€ wisselkoers: 1.1715

## Strategische partnerships en joint ventures

Verenigd Koninkrijk

Lloyds Bank, Phoenix

Noord-Amerika

John Hancock, Manulife

Azië

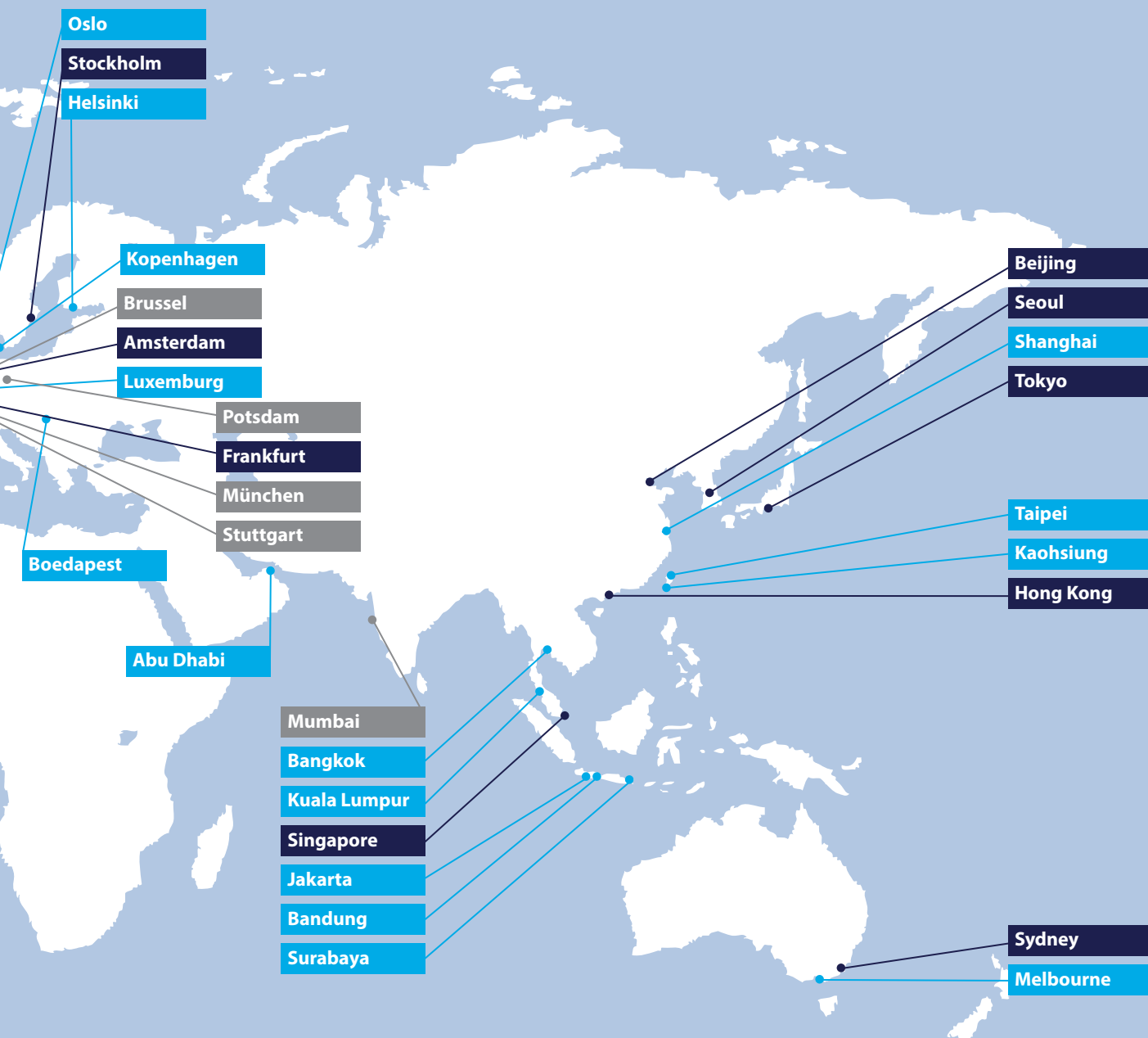
Bosera, Heng An Standard Life, Mitsubishi UFJ Trust & Banking, Sumitomo Mitsui Trust Bank

India

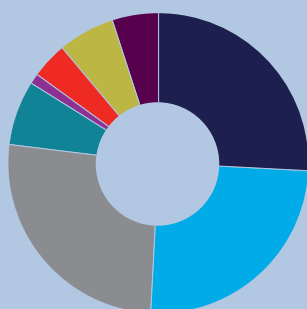
HDFC AMC

Australië

Challenger



### Vermogen onder beheer per beleggingscategorie\*\*



|                      |     |                 |    |
|----------------------|-----|-----------------|----|
| Aandelen             | 26% | Wealth          | 1% |
| Vastrentende waarden | 25% | Quantitative    | 4% |
| Multi-asset          | 26% | Vastgoed        | 6% |
| Cash/liquidity       | 7%  | Private markets | 5% |

\*\* Gegevens per 31 december 2016,  
Bron: Standard Life plc, Aberdeen Asset Management PLC

---

# Onze expertise



Met een breed en aantrekkelijk aanbod aan beleggingsoplossingen beschikt Aberdeen Standard Investments over de beleggingscapaciteiten die voldoen aan de huidige en toekomstige behoeften van klanten. Een volledig aanbod aan actief beheerde strategieën wordt aangevuld met een kwantitatieve, op regels gebaseerde beleggingsbenadering om het markttrendement te evenaren of overtreffen.

Door het behouden van deze brede expertise, streven we ernaar om een innovatieve beleggingsbenadering aan te bieden die gericht is op de specifieke beleggersbehoeften aan inkomsten, rendement, risicobeheersing of liability management en proberen we in verschillende marktcycli bronnen van rendement te genereren.

*“We bring together a whole range of complementary skill sets to ensure we can adapt to a changing world.”*

**Keith Skeoch, Chief Executive, Standard Life Aberdeen plc**

---

---

## Aandelen

- Uitgebreid aanbod van strategieën binnen het gehele risico/rendement spectrum
- Langetermijn beleggingsaanpak
- Gericht op een fundamentele, bottom-up aandelenselectie
- Team aanpak
- Vastgestelde, consistente beleggingsprocessen

## Vastrentende waarden

- Breed aanbod aan mogelijkheden zoals benchmark georiënteerd, liability gerelateerd en absolute return
- Onze eigen kredietanalyse helpt ons om verliezers te mijden en winnaars te selecteren

## Multi-asset

- Inclusief absolute return, enhanced diversification, traditional balanced en tactische assetallocatie
- Bottom-up analyse gecombineerd met top-down strategie
- Deskundig risicobeheer om de portefeuilles onder alle omstandigheden te laten presteren

## Liquiditeit

- Liquiditeits-, geldmarkt- en kortlopende fondsen
- Liquiditeitsbeheer voor financiële instellingen, bedrijven, lokale overheden, liefdadigheidsinstellingen en pensioenfondsen
- Op maat gemaakte oplossingen die aansluiten bij de behoeften op het gebied van duration, toegang en rendement

## Quantitative investments

- Systematische beleggingen in pure, smart bèta en actieve quant strategieën
- Op regels gebaseerde beleggingsaanpak
- Gebaseerd op academisch onderzoek en een bewezen beleggingstheorie
- Gericht op efficiënte portefeuilleopbouw, gedisciplineerde rebalancing en risicobeheer

## Private markets

- Private equity, infrastructuur, vastgoed en private credit
- Individuele strategieën of gecombineerde oplossingen om te voldoen aan de inkomsten- en groei doelstellingen van klanten
- Streeft naar het genereren van stabiele langetermijnrendement over de economische cyclus
- Wereldwijd bereik met aantoonbare ervaring met beleggingen in private markets

## Vastgoed

- Beleggingsfondsen en segregated mandates, gespecialiseerde en wereldwijde portefeuilles
- 'Top 10' beheerder wereldwijd op het gebied van vastgoed
- Een van de langst opererende onderzoeksteams
- Aantoonbare capaciteiten in actief beheer van vastgoedbeleggingen

## Klantgerichte en multi-manager solutions

- Oplossingen die zijn afgestemd op de behoeften van klanten door middel van publieke en particuliere beleggingen van zowel Aberdeen Standard Investments als derden
- Risico gebaseerde en 'liability-driven' oplossingen voor verschillende soorten beleggers
- Jarenlange ervaring met het beheer van beleggingsoplossingen voor verzekeringsmaatschappijen.

## Private wealth

- Discretionair wealth management service in het Verenigd Koninkrijk
  - Tal van beleggingsoplossingen die op specifieke klantbehoeften afgestemd kunnen worden
  - Gericht op goede klantenservice
-

---

# Onze beleggingsaanpak



Aberdeen Standard Investments omarmt een actieve beleggingsbenadering. Onze aandacht wordt gelegd op primair, intern onderzoek waarbij rekening wordt gehouden met de fundamentele kenmerken van elke toekomstige belegging.

Dit wordt gerealiseerd door een nauwe samenwerking tussen de verschillende beleggingscategorieën. Door het uitwisselen van informatie tussen beleggingsspecialisten uit verschillende beleggingscategorieën, wordt de expertise op grote schaal toegepast. Hierdoor kunnen er beter onderbouwde beleggingsbeslissingen worden genomen.

*“We are aligned across all our investments, taking a team-based, fundamental driven approach to active management, focused on the interests of our clients.”*

**Rod Paris, Chief Investment Officer, Standard Life Aberdeen plc**

---



---

## Fundamentele analyse

Aberdeen Standard Investments omarmt een actieve beleggingsbenadering. Onze aandacht wordt gelegd op primair, intern onderzoek en er wordt rekening gehouden met de fundamentele kenmerken van elke toekomstige belegging.

Dit wordt gerealiseerd door een nauwe samenwerking tussen de verschillende beleggingscategorieën. Het resultaat is dat door het uitwisselen van informatie binnen Aberdeen Standard Investments, beleggingsspecialisten beter onderbouwde beleggingsbeslissingen kunnen nemen.

## Micro- en macroanalyse

In veel beleggingscategorieën is de mogelijkheid om zowel micro- als macrofactoren te analyseren en te beoordelen van onschatbare waarde. Het hebben van inzicht in de top-down dynamiek binnen markten en economieën wereldwijd geeft context. De combinatie van een macroanalyse met bottom-up onderzoek geeft een vollediger beeld van de risico's en kansen van elke belegging.

Het macro onderzoek wordt gedaan door een deskundige team van economen en marktstrategen en wordt gebruikt in het besluitvormingsproces, voornamelijk binnen multi-asset en vastrentende beleggingen.

## Langetermijnbeleggers

Aberdeen Standard Investments zijn 'high-conviction' langetermijnbeleggers. Er wordt in alle beleggingscategorieën belegd en zijn daarbij bewust dat het volledige rendementspotentieel vaak pas na verloop van tijd gerealiseerd wordt. De prestaties zijn niet afhankelijk van tactische transacties op korte termijn.

Onze klanten profiteren van deze langetermijnvisie omdat er geen onnodige kosten voor excessieve handel gemaakt worden. Bijvoorbeeld wanneer onterecht grote omloopsnelheden de prestaties van de portefeuilles negatief kunnen beïnvloeden

## Team filosofie

Binnen individuele beleggingsteams werken de beheerders samen met collega's om collectief inzichten en expertise te bundelen. Centraal staat dat elk beleggingsvoorstel zeer zorgvuldig door het team beoordeeld wordt.

Onze filosofie is samenwerken, maar niet elke beslissing is een consensus. Hoewel de beheerders putten uit de gebundelde ervaring binnen de teams, nemen ze de individuele verantwoordelijkheid voor hun eigen beleggingsbeslissingen.

## ESG-integratie

Environment, Social en Governance (ESG) is volledig geïntegreerd in onze beleggingsaanpak. Het bewustzijn van ESG-factoren brengt financiële- en reputatierisico's bij de bedrijven waarin wij beleggen aan het licht. Daarom is ESG-engagement niet nadelig, maar een aanpak die de beleggingsprestaties kan verbeteren.

Wij zijn ervan overtuigd dat we verantwoordelijk omgaan met de activa van onze klanten en ervoor zorgen dat onze beslissingen niet alleen een positieve sociale impact hebben, maar ook financieel goed presteren.

## Het delen van inzichten

De expertise binnen ons bedrijf wordt bij verschillende beleggingsmogelijkheden benut. Dit gebeurt binnen beleggingscategorieën en landen. Zo zullen beheerders van vastrentende beleggingen hun collega's die aandelen beheren vragen naar hun visie op een bepaald bedrijf.

De mogelijkheid om deze inzichten te delen met meer dan 1.000 beleggingsspecialisten in 24 kantoren wereldwijd vormt een belangrijk concurrentievoordeel.

---

---

## **Belangrijke informatie**

Beleggen brengt risico's met zich mee. De waarde van beleggingen en de inkomsten daaruit kunnen zowel dalen als stijgen. Het is mogelijk dat u minder terugkrijgt dan het oorspronkelijk belegde bedrag. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.

Aberdeen Standard Investments is een merk van de beleggingsactiviteiten van Aberdeen Asset Management en Standard Life Investments.

De informatie in dit document betreft algemene informatie over de activiteiten van de hieronder genoemde entiteiten. Deze informatie is derhalve slechts van indicatieve aard, vormt geen contractuele overeenkomst en mag niet worden opgevat als een aanbod of uitnodiging om in financiële instrumenten te handelen, of deel te nemen aan beleggingsdiensten of beleggingsactiviteiten. Er wordt geen enkele garantie gegeven en geen aansprakelijkheid aanvaard voor enig verlies als direct of indirect gevolg van handelingen van de lezer, een persoon of een groep van personen op basis van in dit document opgenomen informatie, opinies of schattingen.

Niet alle in deze publicatie genoemde beleggingen mogen worden gedistribueerd in de rechtsgebieden waarin wij actief zijn. Meer informatie hierover is verkrijgbaar bij uw gebruikelijke contactpersoon of bezoek onze website [www.aberdeenstandard.com](http://www.aberdeenstandard.com).

## **De risico's van beleggen:**

### **Aandelen**

Buitenlandse effecten kunnen volatieler zijn, zijn vaak minder liquide dan binnenlandse effecten en de koers is moeilijker in te schatten. Daarnaast zijn zij onderhevig aan verschillende boekhoudkundige regels en wettelijke regels alsmede politieke en economische risico's. In opkomende economieën kunnen dergelijke risico's nog groter zijn.

### **Vastrentende beleggingen**

Vastrentende beleggingen zijn onderhevig aan bepaalde risico's zoals rente- en kredietrisico's en het risico van vervroegde of vertraagde aflossing.

### **Vastgoed**

Beleggingen in vastgoed kunnen aan aanvullende risico's onderhevig zijn door de aard en de volatiliteit van de onderliggende belegging. Vastgoedbeleggingen zijn relatief illiquide en de mogelijkheid om beleggingen aan te passen in reactie op veranderingen in bijvoorbeeld economische omstandigheden zijn beperkt. De waarde van vastgoed kan worden beïnvloed door verschillende factoren zoals het economische klimaat, de omstandigheden op de vastgoedmarkt, rente en regelgeving.

### **Alternatieve beleggingen**

Alternatieve beleggingen kunnen gebruik maken van speculatieve beleggingsinstrumenten; een hoger risico met zich meebrengen; en dergelijke beleggingen worden over het algemeen beschouwd als illiquide. Een belegging kan geheel of gedeeltelijk verloren gaan. Beleggers moeten derhalve de financiële mogelijkheden, ervaring en bereidheid hebben om de risico's van een dergelijke belegging te dragen.

### **Diversificatie levert niet noodzakelijkerwijs rendement op en beschermt niet altijd tegen verlies.**

Dit is geen volledig overzicht van of uitleg over de risico's en beleggers moeten de betreffende aanbiedingsdocumenten lezen en advies inwinnen bij hun eigen beleggingsadviseurs.

### **Dit document is beschikbaar voor verspreiding door de volgende onderdelen van Aberdeen Asset Management in de betreffende landen:**

Verenigd Koninkrijk, Noorwegen en EU-landen door Aberdeen Asset Managers Limited. In het Verenigd Koninkrijk toegelaten en gereguleerd door de Britse Financial Conduct Authority. Statutair adres: 10 Queen's Terrace, Aberdeen AB10 1YG, Verenigd Koninkrijk. Ingeschreven in Schotland onder nr. 108419.

### **Dit document is beschikbaar voor verspreiding door de volgende onderdelen van Standard Life Investments:**

Standaard Life Investments Limited, ingeschreven in Schotland (SC123321) op 1 George Street, Edinburgh EH2 2LL. Standard Life Investments Limited is toegelaten en gereguleerd in het Verenigd Koninkrijk door de Financial Conduct Authority.

Standard Life Investments Limited, ingeschreven in Ierland (904256) op 90 St Stephen's Green Dublin 2, is toegelaten en gereguleerd in het Verenigd Koninkrijk door de Financial Conduct Authority.

---

---

# Distribution leadership team

## **Campbell Fleming**

Global Head of Distribution

E [campbell.fleming@aberdeenstandard.com](mailto:campbell.fleming@aberdeenstandard.com)

T +44 207 463 6464

## **Phil Barker**

Head of EMEA Distribution

E [phil.barker@aberdeenstandard.com](mailto:phil.barker@aberdeenstandard.com)

T +44 771 350 0314

## **Jeff Klepacki**

Head of Americas Distribution

E [jeff.klepacki@aberdeenstandard.com](mailto:jeff.klepacki@aberdeenstandard.com)

T +1 215 405 8336

## **Alexis Ng**

Head of Asia Pacific Distribution

E [alexis.ng@aberdeenstandard.com](mailto:alexis.ng@aberdeenstandard.com)

T +65 6395 2621

## **Allison Donaldson**

Global Head of Client Service

E [allison.donaldson@aberdeenstandard.com](mailto:allison.donaldson@aberdeenstandard.com)

T +44 207 463 6078

## **Debbie Harris**

Global Head of Consultant Relations

E [debbie.harris@aberdeenstandard.com](mailto:debbie.harris@aberdeenstandard.com)

T +44 207 872 4104

## **John Campbell**

Global Head of Strategic Clients

E [john.campbell@aberdeenstandard.com](mailto:john.campbell@aberdeenstandard.com)

T +44 131 528 4081

## **Stephen Acheson**

Global Head of Insurance

E [stephen.acheson@aberdeenstandard.com](mailto:stephen.acheson@aberdeenstandard.com)

T +44 131 245 6926

Beleggen brengt risico's met zich mee. De waarde van beleggingen en het inkomen daaruit kan zowel dalen als stijgen. Het is mogelijk dat u minder terugkrijgt dan het oorspronkelijk belegde bedrag. In het verleden behaalde resultaten bieden geen garantie voor de toekomst.

Aberdeen Standard Investments is een merk van de beleggingsactiviteiten van Aberdeen Asset Management en Standard Life Investments.

**Bezoek onze website**  
**[aberdeenstandard.com](http://aberdeenstandard.com)**